

DYNAMICS NAV U JEDNOJ OD NAJVEĆIH PREHRAMBENIH GRUPACIJA U REGIONU

Žito grupa sastoji se od 30-ak pravnih lica u Osijeku, koje se dominantno bave poljoprivredom: od obrade zemlje i uzgoja stoke i svinja, preko proizvodnje uljane i šećerne repe, stočne hrane, proizvodnje mesa i mesnih proizvoda, do proizvodnje jaja i mleka.

Proces uvođenja Microsoft Dynamics NAV započeo je pre par godina, sa idejom digitalizacije kompletne grupe. Žito grupa trenutno koristi lokalno softversko rešenje, koje je u velikoj meri prilagođeno potrebama, ali sa tehničkim ograničenjima, posebno po pitanju daljeg rasta, razvoja i prilagođavanja. Stoga je strategija grupe postepena migracija na renomirano svetsko rešenje, Microsoft Dynamics NAV/365 Business Central. Proces je započeo uvođenjem sistema u okviru mesne industrije, koja čini manji deo grupe, ali vrlo kompleksan i zahtevan deo iz ugla procesa i potreba za praćenjem kroz integrisani poslovno-informacioni sistem.

Žito grupa raspolaže ogromnim proizvodnim i skladišnim kapacitetima, kao i ogromnim obradivim površinama širom Slavonije. Pored toga, širina grupacije ogleda se u činjenici da gotovo da ne postoji segment poljoprivrede u kome neka od kompanija grupe nije zastupljena.

Kompanija ima IT i poslovnu podršku od strane lokalnog informacionog sistema. U pitanju je sistem koji je rastao zajedno sa Žito grupom, te kao takav u velikoj meri odgovara specifičnostima i potrebama korisnika. Ipak, strategija grupe je dalji rast i širenje, te je iz tog razloga započet proces uvođenja eminentnog poslovnog softvera, Microsoft Dynamics NAV.

Zbog velike raznolikosti kompanija u grupi, plan je bio da se projektom digitalizuje poslovanje jedne grupe industrija, mesne industrije, a da se u narednim iteracijama digitalizuje i ostatak grupe.

Projekat je započeo IN2 tim iz Zagreba, ali je kasnije projekat prebačen na IN2 Beograd. Mesna industrija sada je potpuno digitalizovana i procesi se u potpunosti odvijaju kroz Microsoft Dynamics NAV. Brojne specifičnosti podržane su kroz integrisani sistem, svi obračuni i knjiženja se rade u okviru istog sistema, ali je pružana i osnova za rast ove industrije, širinom i setom funkcionalnosti koje ovo renomirano rešenje uključuje.

NAZIV

Žito Grupa

SEDIŠTE

Osijek, Hrvatska

INDUSTRIJA

Proizvodnja

PROIZVODI I USLUGE

Mesni proizvodi

BROJ ZAPOSLENIH

~ 1.200

VERZIJA SISTEMA

Dynamics NAV 2016

GOLIVE

Januar 2018. godine

ŽITO GRUPA JE JEDNA OD NAJVEĆIH GRUPACIJA UOPŠTE NA PROSTORU BIVŠE SFRJ. PROJEKAT IMPLEMENTACIJE UKLJUČIO JE STRATEŠKO PARTNERSTVO U CILJU DIGITALIZACIJE NAJPRE MESNE INDUSTRIJE, A U DUGOM ROKU I OSTATKA GRUPE.





VOĐENJE SVIH TRANSAKCIJA U DVE JEDINICE MERE, SA VARIJABILNIM ODNOSOM, VEOMA JE KOMPLEKSAN ZAHTEV ZA INFORMACIONI SISTEM. UZ VELIKU POMOĆ INTERNOG IT ŽITO GRUPE, USPELI SMO OBEZBEDITI POTPUNO PRAĆENJE SVIH TRANSAKCIJA U DVE JEDINICE MERE, NA SVIM MESTIMA, ŠTO JE JEDNA OD NAJVEĆIH MODIFIKACIJA KOJE SMO IKADA PRAVILI.

DIGITALIZACIJA PROIZVODNJE U MESNOJ INDUSTRIJI

Osnovni i najkompleksniji zahvat iz ugla implementacije poslovno-informacionog sistema u Žito grupi je podrška procesu proizvodnje. Proizvodnja u mesnoj industriji Žito grupe obuhvata tri odvojena proizvodna pogona, koja je grupa izgradila tokom 2016. godine:

- Prosciutto Pannonico
- Salami Aurea
- Copadio

U okviru ova tri pogona vrši se obrada mesnih proizvoda i izrada salama, pršuta, butova, čajna-kobasica i drugih mesnih preradevina. Svi proizvodi izrađuju se od svinja koje se interno uzgajaju u okviru Žito grupe, a zatim obrađuju u klanicama partnera. Na taj način obezbeđena je potpuno kontrola kvaliteta mesa od koga se izrađuju proizvodi, kako bi se kupcima osiguralo da finalni proizvodi budu od mesa najboljeg kvaliteta.

Iz ugla informacionog sistema, poseban izazov je bio integrisati sve tri kompanije, plus centralu Žito grupe, u jednu NAV bazu. Iako su sve firme članice jedne grupe, pošto proizvode različite proizvode, u okviru različitih pogona, postoje brojne specifičnosti svake od firmi, koje treba integrisati u jedinstveno sistemsko rešenje.

STROGA KONTROLA KVALITETA I PRAĆENJE ZALIHA

Žito grupa, u okviru svog brenda **Dobro**, strogo vodi računa o kvalitetu proizvoda. Stoga se posebna pažnja posvećuje proveru svih materijala koji ulaze u sastav proizvoda, a kvalitet mesa osiguran je činjenicom da su svinje uzgojene u okviru Žito grupe, gde su hranjene samo sopstvenim poljoprivrednim proizvodima.

Kroz informacioni sistem obezbeđena je podrška kompletnom procesu kontrole kvaliteta, a Žito grupa svojim kupcima nudi mogućnost dobijanja kompletne istorije mesa od koga je mesni proizvod izrađen. Skeniranjem koda svakog gotovog proizvoda Žito grupe u radnjama širom regiona, može se dobiti kompletna istorija tog proizvoda, ali i svake sirovine koja je korišćena u izradi proizvoda. Na ovaj način, Žito grupa transparentno daje svojim kupcima uvid u kompletnu istoriju proizvoda, što je još jedan dokaz kvaliteta.

Sa fokusom na proizvodnji i zalihama od početka projekta, obezbedili smo kompletno praćenje fizičkih procesa, od ulaza, preko proizvodnje, do izlaza. Kompletan proces proizvodnje, sa svim specifičnostima, sprovodi se kroz sistem, a nekoliko specifičnih izveštaja olakšavaju proces kontrole i praćenja.

"VELIKO JE ZADOVOLJSTVO POSLOVATI SA IN2 BEOGRAD I NADAM SE DA ĆEMO JOŠ DUGO SURADIVATI!"

IVAN DOMINKOVIĆ, RUKOVODILAC PROJEKTA, ŽITO



PRILAGOĐEN PROCES

U okviru integrisanog poslovno-informacionog sistema obezbedili smo kompletno praćenje proizvodnog ciklusa: od poručivanja sirovina, preko obrade radnog naloga, do distribucije gotovih proizvoda i to u situaciji kada proces proizvodnje obuhvata samo jedan pogon, ili kada je više pogona u istom procesu. Iskorišćen je standardni modul koji Microsoft Dynamics NAV nudi, ali su urađene brojne izmene i modifikacije, kako bi se svaki korak maksimalno optimizovao.

Ozbiljan izazov na projektu je **praćenje transakcija u dve jedinice mere**: komadima i kilogramima, pošto se mnoge sirovine i proizvodi moraju pratiti u obe jedinice, paralelno. Dodatna komplikacija je u tome što odnos između jedinica mere nije fiksna i nepromenljiva za isti artikal, već varira od slučaja do slučaja, a može se promeniti i tokom vremena za već primljeni proizvod na lageru.

Realizacija ovog zahteva dovela je do krupnih modifikacija osnova sistema, ali smo uspeli inkorporirati izmenu kroz čitav sistem, sve funkcionalnosti, korake i dokumenta.

Poslednjih godina, mesna industrija Žito grupe koristi sistem koji je u maksimalnoj mogućoj meri automatizovan i prilagođen fizičkom toku procesa, izrađujući sve transakcije, preglede i izveštaje iz centralizovanog sistema.

Razmatramo i uvođenje Dynamics NAV-a kroz ostale kompanije Žito grupe, ali je to još uvek na nivou plana, zbog velikog broja firmi, različitih industrija i dugog perioda realizacije ovakvog projekta.

RAČUNOVODSTVO I FINANSIJE

Uzevši u obzir veličinu i kompleksnost čitave grupe, ali i dugogodišnje korišćenje lokalnog, prilagođenog rešenja, jasno je da je proces prilagođavanja i usvajanja standardnih opcija sistema u delu računovodstva i finansija veoma izazovan i dugotrajan proces. Od vrlo specifičnog proizvodnog procesa, koji traje i po godinu dana, preko parcijalnih završetaka radnih naloga, postojanja poluproizvoda i povrata proizvoda u procesu rada, do uobičajenih situacija ulaznih i izlaznih računa, pozajmica, izvoda i drugih čisto računovodstvenih transakcija, jasno je sa koliko se specifičnosti i izazova susreću zaposleni u delu računovodstva.

Ipak, standardne funkcionalnosti sistema omogućile su pokrivanje velikog dela specifičnosti. Kada se na to doda IN2 lokalizacija, koja je odgovorila i automatizovala sve potrebe lokalnog izveštavanja, te neke specifične izmene i dorade koje su pravljene radi lakše kontrole od strane korisnika, ali i tranzicije na novi sistem, razumljivo je da je proces potpune familijarizacije korisnika sa novim sistemom zahtevao određeno vreme.

Ipak, sada su procesi u računovodstvu i finansijama, za firme koje koriste NAV u okviru Žito grupe, u potpunosti odvijaju kroz ovaj sistem. Korisnici sva knjiženja, preglede i kontrole sprovode direktno kroz sistem. Ovim aspektom postavljena je osnova da se nastavi digitalizacija Žito grupe i kroz sve ostale industrije, što imamo u planu u narednim godinama, sa krajnjim ciljem da kompletna grupacija sprovodi svoje poslovanje samo kroz Dynamics NAV.



KONTAKT PODACI

Ivan Pandurević
Izvršni direktor
ivan.pandurevic@zito.hr

Ivan Dominković
Rukovodilac projekta
Ivan.Dominkovic@zito.hr

**"SARADNJA IN2 BEOGRAD I ŽITO GRUPA ZA MENE JE
PRIMER JEDNE OD NAJBOLJIH SARADNJI: NAŠ ODNOS
SMO KROZ GODINE SARADNJE I OTVORENE
KOMUNIKACIJE, UPOSTAVILI VIŠE KAO DRUGARSKI,
NEGO POSLOVNI."**

DUŠAN MITIĆ, CEO IN2 BEOGRAD



100%
SLAVONSKO
DOBRO

*Od svježeg mesa
slavonske svinje*

*Blaga okusa
i nježne strukture*

*Minimalan
udio soli*