



**ПРИВРЕДНИ САВЕТНИК**

Булевар краља Александра бр. 86 • 11000 Београд • www.privsav.rs

**ПРИВРЕДНИ САВЕТНИК**



# ПРИВРЕДНИ САВЕТНИК

## LIDER U OBLASTI RAČUNOVODSTVA, REVIZIJE, PUBLIKACIJA I POSLOVNOG SAVETOVANJA



***Kada sa jednom firmom saradujete više do 15 godina, pri tom, u tom periodu, pružate podršku korisnicima u svakodnevnom radu, pomažete sa specifičnim situacijama sa kojima se sreću, obračunom PDV-a i zatvaranja godine, osiguravate podršku oko izdavanja fakture ili obračuna zarada i savetujete oko infrastrukture, onda takva saradnja mora prerasti u mnogo više od običnog poslovnog odnosa. Upravo takav odnos imamo sa Privrednim Savetnikom, koji najbolje opisuju njihov komentar u našoj anketi: „Rad sa IN2 je kao rad sa poznanicima“.***

Iako mnoge kompanije uviđaju važnost (gotovo neophodnost) ozbiljnog poslovnog softvera kao podrške poslovanju, često se dešava da firme odlažu ovu investiciju zbog rešavanja tekućih pitanja, rasta i/ili, proširenja. Takav scenario često dovede do prekasne implementacije sistema, koja je mnogo komplikovanija kada firma pređe određeni broj zaposlenih i obim poslovanja.

Iz ovog ugla, Privredni Savetnik spada u kompanije koje su među prvima u Srbiji shvatile značaj ozbiljnog poslovnog softvera kao podrške poslovanju. Prva implementacija je urađena 2004. godine, a tokom 2018. godine urađena je re-implementacija nove verzije sistema: Microsoft Dynamics NAV 2017.

***ПРИВРЕДНИ САВЕТНИК VEĆ GOTOVO DVE DEцениJE POSLOVNE PROCESU U DELU RAČUNOVODSTVA I FINANSIJA, PDV-A I OBRAČUNA ZARADA, OBRAČUNA I NAPLATE, MAGACINA I PROIZVODNJE, SPROVODI KROZ RENOMIRANI POSLOVNI SOFTVER KOMPANIJE MICROSOFT.***

Nakon godina korišćenja starije verzije Microsoft ERP sistema, Privredni Savetnik je odlučio da implementira Dynamics NAV 2017 i poverio projekat nama, kao dugogodišnjim partnerima. Projekat je realizovan u dogovorenom roku, čime je napravljen ozbiljan iskorak u digitalizaciji poslovanja klijenta. Rezultati na kraju projekta pokazuju značajna unapređenja u poslovnim procesima, stepenu automatizacije i brzine sistema.

### **NAZIV**

Privredni Savetnik

### **SEDIŠTE**

Beograd, Srbija

### **INDUSTRIJA**

Publikacije, usluge

### **PROIZVODI I USLUGE**

Časopisi, savetovanje, revizija

### **BROJ ZAPOSLENIH**

~ 30

### **VERZIJA SISTEMA**

Dynamics NAV 2017

### **BROJ KORISNIKA**

~10

### **GOLIVE**

Januar 2018. godine



***„ПРИВРЕДНИ САВЕТНИК JE DUGI NIZ GODINA KORISTIO VERZIJU SISTEMA 4.0. IAKO JE OVA VERZIJA BILA TEHNOLOŠKI ZASTARELA, SISTEM JE BIO PRILAGOĐEN SVIM SPECIFIČNOSTIMA KOMPANIJE. MEĐUTIM, NAKON VIŠE OD 10 GODINA KORIŠĆENJA, BILO JE NEOPHODNO PREĆI NA NOVU VERZIJU, ZBOG TEHNIČKIH NOVINA, SREĐIVANJA I ČIŠĆENJA PODATAKA, ALI I ZBOG REORGANIZACIJA PROCESA I POSLOVANJA.“***

***ANDRIJANA SMILJANIĆ, RUKOVODILAC PROJEKTA IN2 BEOGRAD***



**„ZBOG ZNAČAJA INFORMACIONOG SISTEMA ZA NAŠE POSLOVANJE, VEOMA NAM JE VAŽAN TIM KOJI ISTI IMPLEMENTIRA I ODRŽAVA. U TIMU IN2 SMO PRONAŠLI MULTIDISCIPLINARAN I DINAMIČAN TIM KOJI JE SPREMAN I SPOSOBAN DA U SVAKO DOBA PRISKOČI U POMOĆ. POUZDAN PARTNER NA KOGA SE MOŽEMO OSOLONITI.“**

**IVAN ANTIĆ, UREDNIK ČASOPISA PRIVREDNI SAVETNIK**

# PROCES IMPLEMENTACIJE I IZAZOVI

Implementacija je odrađena u drugoj polovini 2018. godine. Iako je u pitanju prelazak na novu verziju sistema, projekat je bio izazovan zbog specifičnosti poslovanja.

Projekat implementacije obuhvatio je standardne module sistema (Upravljanje računovodstvom i finansijama, Upravljanje nabavkom i dugovanjima, Upravljanje prodajom i potraživanjima, Upravljanje proizvodnjom, Upravljanje zalihama i magazinima), kao i IN2 dodatke za specifične poslovne procese (Modul za obračun zarada, Modul za obračun i naplatu i Modul za e-račun). Projekat je dodatno uključio naše savete i pomoć pri nabavci i kompletnoj postavci tehničke infrastrukture.

## ŠIROK SPEKTAR LINIJA POSLOVANJA

U svakoj implementaciji poslovnog softvera postoji veliki izazov ukoliko klijent organizuje poslovanje u više različitih vertikala. Privredni Savetnik bavi se širokim spektrom aktivnosti, od izrade i izdavanja časopisa i stručnih publikacija, preko poslovnog savetovanja i zakupa poslovnog prostora, do organizacije kurseva, poslovnih savetovanja i seminara. Kroz jedinstvenu softversku platformu bilo je neophodno podržati razne varijante poslovnih procesa i širok dijapazon aktivnosti, što je bio jedan od najvećih izazova koje smo prevazišli na ovom projektu.

## DUGOGODIŠNJE POSLOVANJE KROZ PRETHODNU VERZIJU

Privredni Savetnik je više od deceniju i po radio na prethodnoj verziji sistema, što je stvorilo brojne navike i standarde rada. Uvođenje nove verzije u kompanijama koje toliko duge koriste određenu verziju sistema je uvek izazovno, jer je teško uvesti novine, čak i u malim vizuelnim elementima, zbog

usađenih navika i automatizma rada.

Ipak, kroz posvećenost konsultanata i zajednički napor, a posebno uz svest za standardizacijom poslovanja i usvajanjem najbolje svetske prakse, i ovaj izazov se prevazilazi.

## VELIKI BROJ TRANSAKCIJA

Privredni Savetnik posluje u vrlo dinamičnom okruženju, gde se svakodnevno obavlja veliki broj transakcija. Za svaki period (mesec, kvartal, polugodište, godina) izdaju se regularne fakture pretplatnicima. Veliki broj pretplatnika vrši uplate, delimično avansno, delimično unazad, a postoje i brojni drugi aspekti poslovanja (zakup poslovnog prostora, štampa časopisa, slanje časopisa korisnicima, seminari, savetovanja...).

Zbog svega ovoga, informacioni sistem mora obezbediti potpuni kontinuitet rada, bez ijednog problema i zastoja, u svim ovim aktivnostima. Na projektu smo uložili veliki napor da osiguramo automatizaciju ovako velikog obima transakcija, kako bi korisnici bili rasterećeni ručnih aktivnosti i kako bi se procesi izvršavali u najkraćem mogućem trajanju.

## VAŽNOST INFORMACIONOG SISTEMA

Privredni Savetnik kompletno računovodstveno-materijalno poslovanje obavlja kroz informacioni sistem. Proces obracuna i naplate, prodaje i isporuke, evidencije ulaza, magacina i zaliha, proizvodnje, obračuna zarada i svih drugih poslovnih oblasti koje su zastupljene, obavljaju se kroz jedinstveni poslovni sistem: Dynamics NAV.

Ovo je još jedan razlog važnosti implementacije koja će proći bez zastoja i poteškoća, jer bi svaki, makar i najkraći zastoj, u velikoj meri ugrozio operativno poslovanje klijenta.

**ПРИВРЕДНИ  
САВЕТНИК**



**„DUGOGODIŠNJA SARADNJA SA IN2 BEOGRAD JE VEOMA USPEŠNA, KAKO TOKOM IMPLEMENTACIJE, TAKO I TOKOM PODRŠKE. PORED TOGA ŠTO NA NAŠA PITANJA I ZAHTEVE BRZO REAGUJU, ONI IDU KORAK ISPRED I NUDE EFIKASNA REŠENJA ZASNOVANA NA SOPSTVENOM BOGATOM ISKUSTVU. NEIZMERNO SMO ZAHVALNI ANDRIJANI I CELOM IN2 TIMU NA POMOĆI KOJU DOBIJAMO.“**

**BILJANA ČEČEZ, FINANSIJSKI DIREKTOR PRIVREDNOG SAVETNIKA**

# IN2 LOKALIZACIJA

Poslovni procesi računovodstva su od ključnog značaja za Privredni Savetnik. Od obračuna i knjiženja mnogo faktura po raznim osnovama, preko velikog broja avansa koji kupci uplaćuju, do regularnih knjiženja i obračuna PDV-a, jasno je da korisnicima mora biti obezbeđena sofisticirana softverska podrška.

U ovom delu došla je do izražaja IN2 lokalizacija, koja obezbeđuje prevod sistema na srpski i sve funkcionalnosti potrebne za poštovanje zakonskih propisa u Srbiji. Na ovom projektu još jednom se potvrdila pouzdanost naše lokalizacije, koja je osnova svakog uspešnog ERP projekta.

**NA OVOM PROJEKTU POSEBNO SE ISTIČE VAŽNOST IN2 LOKALIZACIJE. POŠTO JE PRIVREDNI SAVETNIK LIDER U POSLOVNOM SAVETOVANJU I TUMAČENJU PROPISA, DODATNO SE NAMEĆE OBAVEZA POŠTOVANJA SVIH PROPISA I APSOLUTNO TRANSPARENTAN RAD. IMPLEMENTIRANA LOKALIZACIJA POTPUNO ODGOVARA SVIM ZAHTEVIMA I OBEZBEĐUJE VISOK STEPEN AUTOMATIZACIJE, ŠTO JE I BILO POSTAVLJENO KAO OSNOVNI CILJ IMPLEMENTACIJE NOVE VERZIJE SISTEMA.**

U okviru lokalizacije podržavamo sve zakonom propisane izveštaje i obrasce. Takođe, osiguravamo poštovanje svih specifičnosti knjiženja i . Na kraju, u okviru lokalizacije nudimo i veliki broj dodatnih kontrolnih izveštaja, koje smo razvili tokom godina poslovanja i iskustva koje smo sticali, a koji dodatno olakšavaju procese rada i posebno provere u okviru sistema.

Pored pouzdane lokalizacije, zbog navedenog obima dokumenata, u okviru sistema smo implementirali i veliki broj dodatnih automatika i kontrola specifičnih za poslovanje Privrednog Savetnika. Iz Dynamics NAV-a, obezbedili smo potpunu sistemsku podršku svim situacijama obračuna ulaznog i izlaznog PDV-a, preglede, izveštaje i kontrolne tačke za proveru podataka, automatsko knjiženje PDV-a svakog ulaznog ili izlaznog računa, ali i sve periodične procedure (amortizacije, zatvaranja perioda i godine, obračuna troškova i proizvodnje).

Na ovaj način korisnici imaju potpunu kontrolu procesa, koji im je automatizovan do maksimalne mere, automatski generišu sve zakonske obrasce u delu računovodstva i PDV-a i imaju potpuno poverenje u proknjižene i obračunate podatke.



**„RAD SA IN2 JE KAO RAD SA POZNANICIMA.“**

**NENAD STOKOVIĆ, RUKOVODILAC OBRAČUNA I NAPLATE U PRIVREDNOM SAVETNIKU**

# IN2 BILING

Najveći deo poslovanja Privrednog Savetnika odnosi se na obračun mesečnih pretplata i naplate po istima. Kako se posluje sa izrazito velikim brojem krajnjih korisnika, koji mogu plaćati različite vrste i kombinacije pretplati i usluga, na različitom nivou (mesečno, kvartalno, polu godišnje, godišnje), a plaćanje takođe vršiti na razne načine (avansno, naknadno, kombinovano), jasno je da za sprovođenje ovog procesa mora biti obezbeđena napredna i moćna softverska podrška.

Na projektu je implementiran IN2 modul za biling (obračun i naplatu) koji automatizuje i kompletno digitalizuje navedene procese.

Modul omogućava definisanje periodičnih paketa za obračun i naplatu, sa stavkama koje čine paket. Generisanje faktura, sa ili bez avansa, kao i uparivanje sa naknadnim plaćanjima je maksimalno rasterećeno ručnih akcija i stoga je mogućnost greške svedena na minimum. Modul je potpuno integrisan sa glavnom knjigom, osiguravajući automatizaciju i u tom, veoma izazovnom delu (posebno po pitanju avansa, avansnih faktura, e-računa i obračuna PDV-a).

Modul osigurava transparentan i jasan pregled stanja pretplata i plaćanja u svakom trenutku, u realnom vremenu. Osigurana je i kompletna istorija svakog pretplatnika dostupna je u svakom trenutku, formirajući na taj način arhivu poslovanja sa svakim klijentom, kroz godine poslovanja.

**OSNOVNI IZAZOV NA PROJEKTU OGLEDA SE U BILINGU, ODNOSNO PROCESIMA OBRAČUN I NAPLATE. PRIVREDNI SAVETNIK IMA VELIKI BROJ PRETPLATNIKA, KOJI MOGU IMATI MESEČNU, KVARTALNU, POLUGODIŠNJU ILI GODIŠNJU PRETPLATU ZA RAZNE PROIZVODE I USLUGE, A KOJE MOGU BITI PLAĆENE UNAPRED ILI NAKNADNO. STOGA JE U SISTEMU OBEZBEĐEN POTPUNO AUTOMATSKI OBRAČUN I IZDAVANJE FAKTURA SVIM PRETPLATNICIMA, OBRAČUN DELIMIČNIH ILI POTPUNIH AVANSA, AUTOMATSKO GENERISANJE I KNJIŽENJE AVANSNIH FAKTURA, KAO I SVI OBRAČUNI U RAČUNOVODSTVU**

Implementacija IN2 modula za biling osigurala je Privrednom Savetniku potpunu kontrolu procesa obračuna i naplate i značajno unapredila i olakšala poslovanje kompanije.

# O KOMPANIJI PRIVREDNI SAVETNIK

Privredni Savetnik posluje u oblastima finansijskog i računovodstvenog konsaltinga i inženjeringa i u izdavačkoj delatnosti. Renome vodeće firme u ovoj oblasti Privredni Savetnik je stekao kroz tradiciju u radu dugu više od 60 godina, stalnim usavršavanjem delatnosti i sopstvenim doprinosom razvoju i usavršavanju finansijske i računovodstvene struke i prakse.

U okviru svoje delatnosti, Privredni Savetnik:

- Izdaje časopise za knjigovodstvo i poslovne finansije;
- Izdaje periodične stručne publikacije za računovodstvo, poslovne finansije i druge oblasti poslovanja pravnih i fizičkih lica;
- Organizuje redovna i tematska savetovanja, konsultantske usluge, kurseve, seminare i druge vidove podrške i kontinuiranog obrazovanja korisnika;
- Pruža usluge zakupa poslovnog prostora.

Tradicija u izdavanju stručnih publikacija izgrađena je dugogodišnjem iskustvu i više od 100 izdanja, od kojih su neka dostigla tiraž od preko 30.000 primeraka. Neka izdanja su simbolično nazvana „Biblija za računovodstvo“.

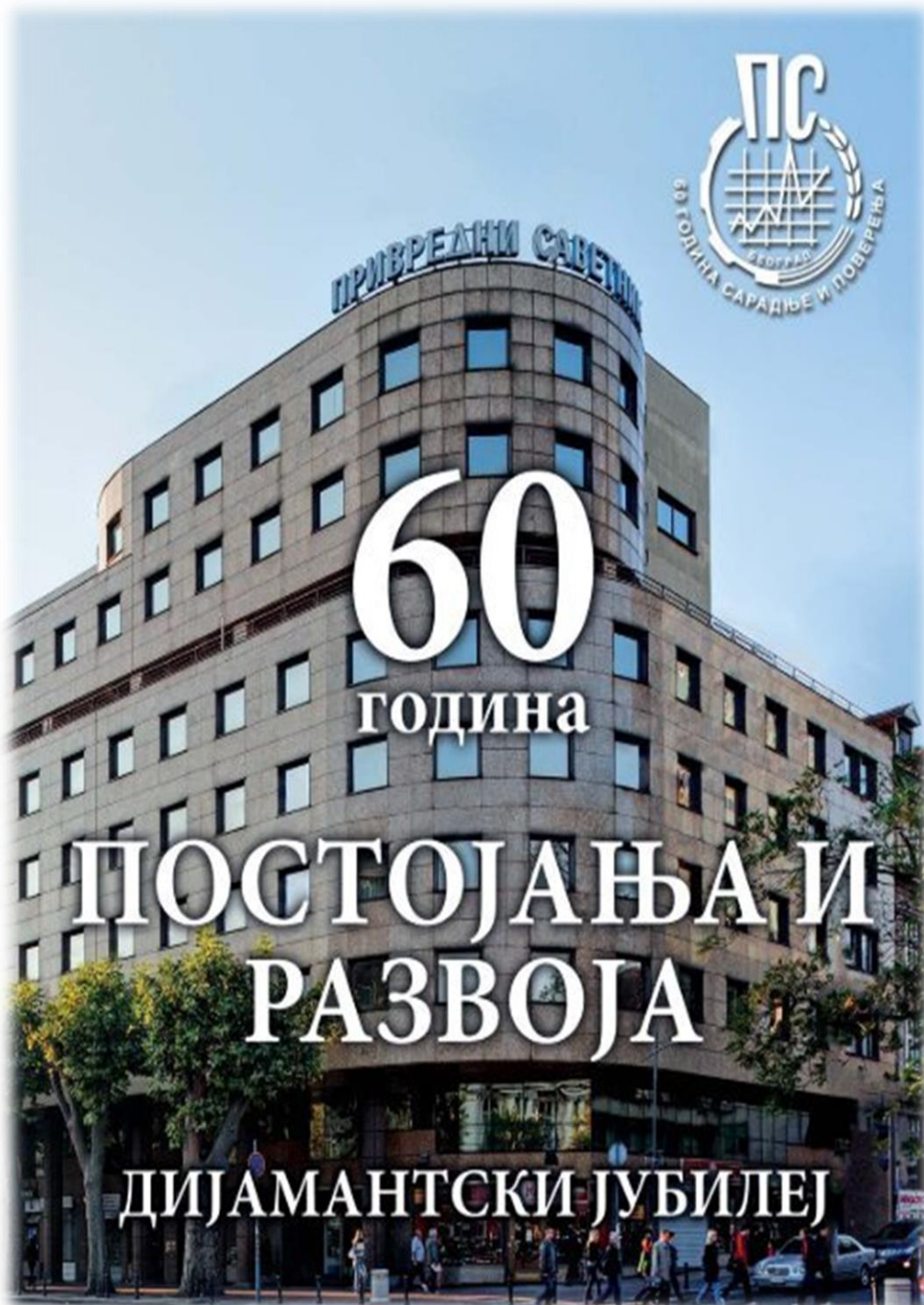
## OBRAČUN ZARADA

Još jedan izuzetno važan aspekt svake kompanije, a koji je često potcenjen na projektima implementacije poslovnih softvera, je obračun zarada i drugih primanja.

Iako Privredni Savetnik svojim klijentima nudi odvojeni softver za obračun zarada, svoj obračun zarada radi u IN2 modulu koji je napravljen kao integrisana celina Dynamics NAV-a. Razlog je upravo integrisanost sa ostalim modulima sistema, ali i mnogo veći opseg opcija i nivoa automatizacije koje naš modul osigurava.

IN2 modul za obračun zarada podržava sve varijante obračuna i osigurava ispravnu kalkulaciju, knjiženje i isplatu svih vrsta zarade i drugih primanja (jubilarne nagrade, ugovor o delu, isplate dividendi...).

Naš modul pruža veliku fleksibilnost, pošto omogućava podešavanje svih varijabilnih parametara obračuna, a obezbeđeni su i svi zakonom propisani obrasci i pregledi, potpuno automatski. Implementacijom u Privrednom Savetniku još jednom smo potvrdili kvalitet našeg modula za obračun zarada.



**„IAKO SU PROCESI I OBRAČUNI BILI VISOKO AUTOMATIZOVANI I U PRETHODNOJ VERZIJI SISTEMA, UVOĐENJE NOVE VERZIJE OMOGUĆILO JE DA SE UVEDU DODATNE KONTROLE I AUTOMATIKE, ALI I DA SE PODACI OČISTE I SREDE. SADA PRIVREDNI SAVETNIK SVE OBRAČUNE I KNJIŽENJA RADI MNOGO BRŽE I LAKŠE.“**

**ANDRIJANA SMILJANIĆ, RUKOVODILAC PROJEKTA IN2 BEOGRAD**



## E-RAČUN

Uvođenje e-računa u Republici Srbiji (SEF – Sistem elektronskih faktura) za mnoge kompanije i softvere bio je veliki izazov, koji je dodatno bio izražen kod klijenata koje izdaju veliki broj mesečnih računa i/ili imaju veliki broj avansa i avansnih računa.

Naše iskustvo nije bilo takvo. IN2 modul za e-račun dizajnirali smo zajedno sa konsultantima iz Privrednog Savetnika, a razvoj i testiranje krenuli na vreme, kako bismo izbegli vremenski pritisak.

Modul za e-račun obezbeđuje kreiranje XML fajlova za sve propisane vrste dokumenata, kao i automatsko učitavanje na SEF. Podržali smo opciju kreiranja i učitavanja većeg broja dokumenata odjednom, što je za poslovanje Privrednog Savetnika bilo ključno. Tokom perioda korišćenja, inkorporirali smo sve izmene koje su se dešavale na SEF, a podržali smo i pojedinačnu i zbirnu prijavu kao i mnogo sofisticirane metode kontrole učitanih dokumenata.

**„JEDAN OD BITNIH RAZLOGA ZAŠTO SMO VEOMA ZADOVOLJNI DYNAMICS NAV-OM I SARADNJOM SA IN2 JE JEDNOSTAVNOST REALIZACIJE ZAKONSKIH IZMENA.“**

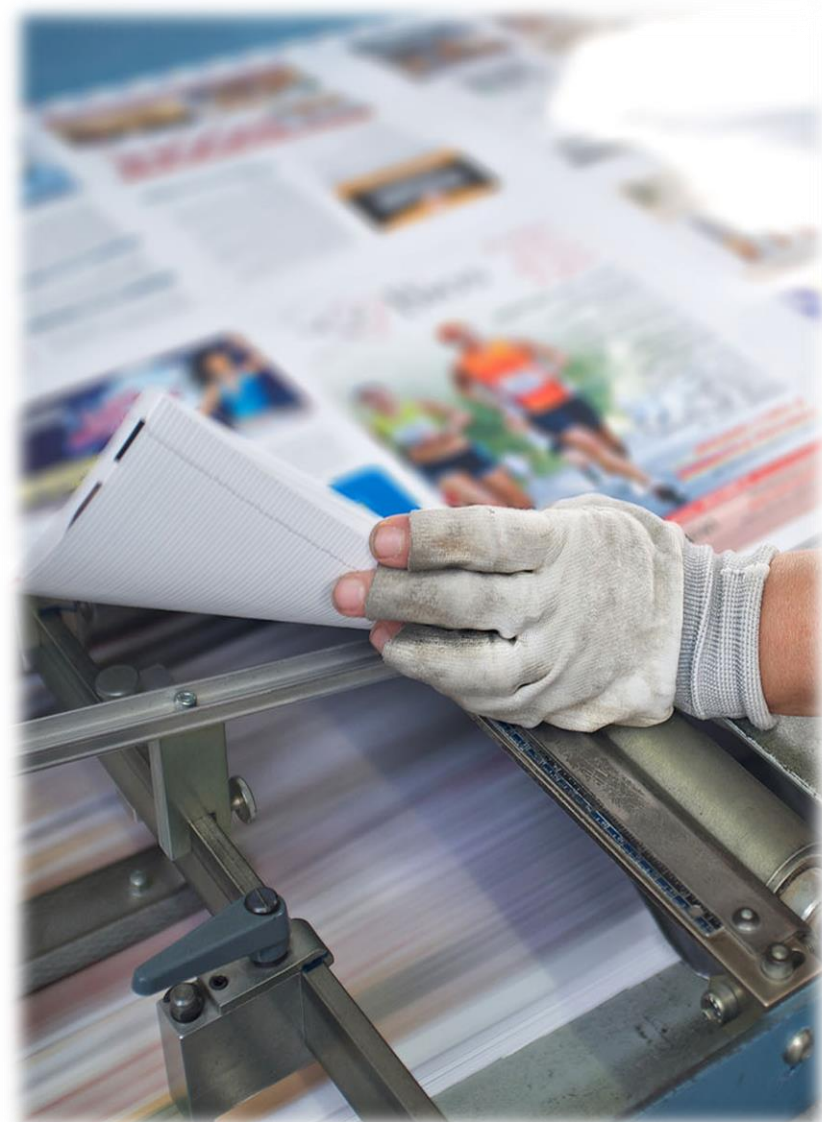
**BILJANA ČEČEZ, FINANSIJSKI DIREKTOR PRIVREDNOG SAVETNIKA**

## MAGACIN I PROIZVODNJA

Odvojeni segment poslovanja Privrednog Savetnika odnosi se na proizvodnju (izradu) časopisa i povezani magacinski aspekt skladištenja materijala za izradu i izrađenih dokumenata.

Kroz Dynamics NAV obezbedili smo potpunu digitalizaciju procesa proizvodnje, ali i puno više od toga. Ovaj specifičan poslovni proces, povezan je sa mnogim drugim poslovnim celinama, kao što su skladištenje i fizičko slanje časopisa i stručnih publikacija pretplatnicima. U ovom segmentu obezbedili smo automatizaciju štampe adresa za slanje i izradu nalepnica, gde smo poseban izazov imali zbog čestih promena adresa pretplatnika, ali i situacija da isti pretplatnik ima više adresa, sa različitim nivoima pretplate.

Na projektu smo navedene procese reorganizovali i redizajnirali kako bi se optimizovao fizički tok. Kroz informacioni sistem osigurali smo digitalnu podršku uz integraciju procesa proizvodnje i magazina sa glavnom knjigom.





**„IN2 JE SVOJIM ODNOSOM PREMA NAMA KAKO KOD RAZVOJA NOVIH REŠENJA, TAKO I KOD PODRŠKE U PRIMENI DYNAMICS NAV, ZASLUŽIO SVAKU NAŠU PREPORUKU.“**

**IVAN ANTIĆ, UREDNIK ČASOPISA PRIVREDNI SAVETNIK**

## PODRŠKA I ODRŽAVANJE

Svoju reputaciju na tržištu, IN2 je izgradio dugoročnim odnosom sa klijentima i posvećenošću tokom, ali i nakon projekta implementacije. Smatramo da je za kompanije koje uvode informacioni sistem od izuzetne važnosti da pored sebe imaju pouzdanog partnera, koji će ih podržati i pružiti pomoć tokom godina nakon implementacije.

Ni Privredni Savetnik nije bio izuzetak od naše posvećenosti. Nakon implementacije sistema,

Na raspolaganju smo korisnicima oko operativnih pitanja i izazova na koje nailaze. Dodatno, tu smo da dodatno unapredimo i olakšamo poslovanje, ili integrišemo sve promene koje se dešavaju u poslovanju, bilo da su promene u zakonima i propisima, bilo da su promene u internoj organizaciji i poslovnim procesima.

Nakon 15+ godina saradnje, možemo samo izraziti nadu da će se saradnja nastaviti još dugi niz godina.

**„KOMPANIJA PRIVREDNI SAVETNIK ZAŠTITNI JE ZNAK ZA POSLOVNE PUBLIKACIJE, TUMAČENJE ZAKONSKIH PROPISA I REVIZIJE. NAŠA SARADNJA PROTEŽE SE U DALEKU PROŠLOST, POŠTO VEĆ VIŠE OD 10 GODINA PODRŽAVAMO NJIHOVO POSLOVANJE.“**

**OVAKO DUGA SARADNJA SA PRIVREDNIM SAVETNIKOM POKAZUJU DVE STVARI: DA NAŠA LOKALIZACIJA POSLOVNOG SISTEMA ODGOVARA SVIM PROPISIMA, ALI I DA SMO SVOJIM STAVOM, STRUČNOŠĆU I PRISTUPOM SPOSOBNI DA PRUŽIMO VIŠEGODIŠNJU PODRŠKU SVAKODNEVNOM POSLOVANJU JEDNOM TAKO IZAZOVNOM KLIJENTU.“**

**DUŠAN MITIĆ, IN2 BEOGRAD CEO**



### KONTAKT PODACI

**Biljana Čećez**  
Finansijski direktor  
biljana.cecez@privsav.rs

**Nenad Stoković**  
Rukovodilac službe obračuna i naplate  
nenad.stokovic@privsav.rs

**Ivan Antić**  
Urednik časopisa  
ivan.antic@privsav.rs